

FMH-GESCHÄFTSBERICHT 2025

**DIE JAHRES-
RECHNUNG
2025**

BILANZ PER 31.12.2025

in CHF	31.12.2025	31.12.2024
AKTIVEN		
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel	10'534'916.37	9'964'154.39
Wertschriften (kurzfristig)	9'900'920.53	11'900'931.50
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'951'329.38 ⁵	1'242'733.95
Übrige kurzfristige Forderungen	145'527.80	191'699.27
Aktive Rechnungsabgrenzungen	437'042.72	281'253.52
Total Umlaufvermögen	22'969'736.80	23'580'772.63
in % der Bilanzsumme	47.3%	48.7%
Anlagevermögen		
Finanzanlagen (langfristig)	16'478'258.30	15'252'436.57
Beteiligungen	72'005.00 ⁴	212'005.00
Sachanlagen	9'052'376.65 ^{2a}	9'392'376.90
Total Anlagevermögen	25'602'639.95	24'856'818.47
in % der Bilanzsumme	52.7%	51.3%
TOTAL AKTIVEN	48'572'376.75	48'437'591.10

in CHF	31.12.2025	31.12.2024
PASSIVEN		
Kurzfristiges Fremdkapital		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1'950'214.49 ⁵	1'061'065.82
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	444'974.50	385'519.15
Passive Rechnungsabgrenzungen	2'641'352.95	2'178'316.36
Total Kurzfristiges Fremdkapital	5'036'541.94	3'624'901.33
in % der Bilanzsumme	10.4%	7.5%
Langfristiges Fremdkapital		
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	3'000'000.00	3'000'000.00
Rückstellungen	24'202'750.17 ^{2b}	21'897'076.71
Total Langfristiges Fremdkapital	27'202'750.17	24'897'076.71
in % der Bilanzsumme	56.0%	51.4%
Total Fremdkapital	32'239'292.11	28'521'978.04
in % der Bilanzsumme	66.4%	58.9%
Eigenkapital		
Kapital	10'859'660.72	10'571'589.18
Reserven für SIWF	9'055'952.34	8'834'200.64
Jahresergebnis	-3'582'528.42	509'823.24
Total Eigenkapital	16'333'084.64	19'915'613.06
in % der Bilanzsumme	33.6%	41.1%
TOTAL PASSIVEN	48'572'376.75	48'437'591.10

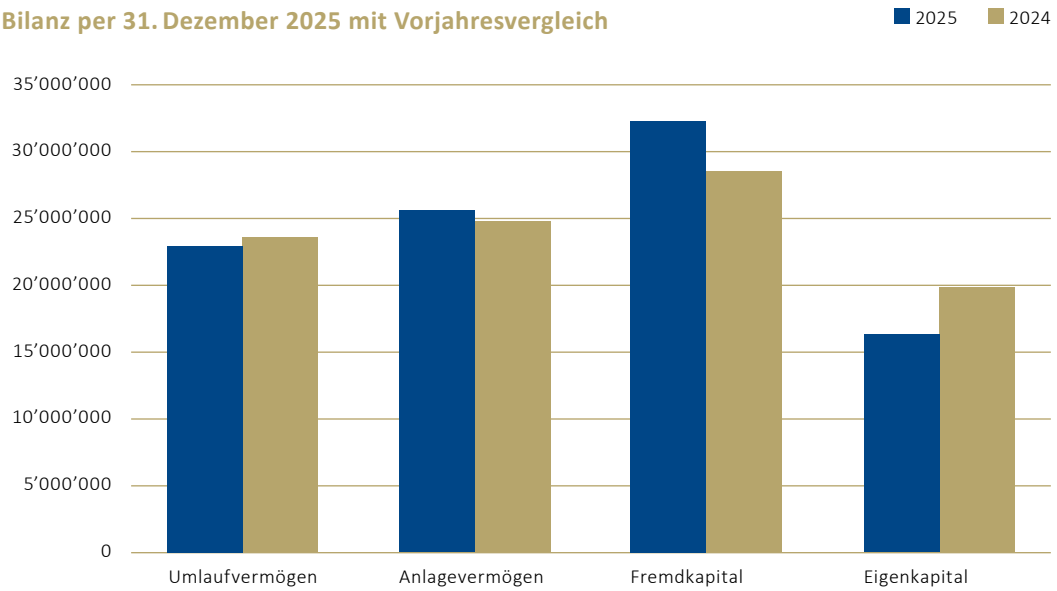
ERFOLGSRECHNUNG 1.1. – 31.12.2025

in CHF	2025	Budget 2025	2024
Mitgliederbeiträge	26'039'281.31	24'416'500.00	23'670'151.48
Dienstleistungserträge	8'669'408.45	13'023'860.00	12'850'804.56
Erträge aus Projekten	286'002.85	473'000.00	299'847.45
Ertragsminderungen	45.95	-100'050.00	-70'948.46
Total Ertrag	34'994'738.56	37'813'310.00	36'749'855.03
Rückvergütung Mitgliederbeiträge bei/nach Titelerwerb	-426'137.55	-743'500.00 ¹⁾	-670'985.55
Direkter Aufwand für Dienstleistungen	-5'890'869.21	-6'117'374.00	-2'923'964.35
Aufwand für Trägerschaftsunterstützung	-1'334'548.54	-1'877'363.00	-1'277'924.08
Aufwand für Projekte	-177'684.04	-80'000.00	-661'621.87
Aufwandminderungen	188.11	200.00	127.07
Total Direkter Aufwand	-7'829'051.23	-8'074'537.00	-5'534'368.78
Bruttoergebnis nach Dienstleistungsaufwand	27'165'687.33	29'738'773.00	31'215'486.25
in % Ertrag	77.6%	78.6%	84.9%
Löhne und Gehälter	-17'876'648.47	-18'172'019.00	-17'960'554.61
Sozialversicherungsaufwand	-3'222'944.97	-3'194'548.00	-3'138'278.69
Übriger Personalaufwand	-850'848.50	-843'606.00	-753'257.48
Arbeitsleistungen Dritter	-185'819.17	-215'008.00	-327'033.27
Total Personalaufwand	-22'136'261.11	-22'425'181.00	-22'179'124.05
Bruttoergebnis nach Personalaufwand	5'029'426.22	7'313'592.00	9'036'362.20
in % Ertrag	14.4%	19.3%	24.6%

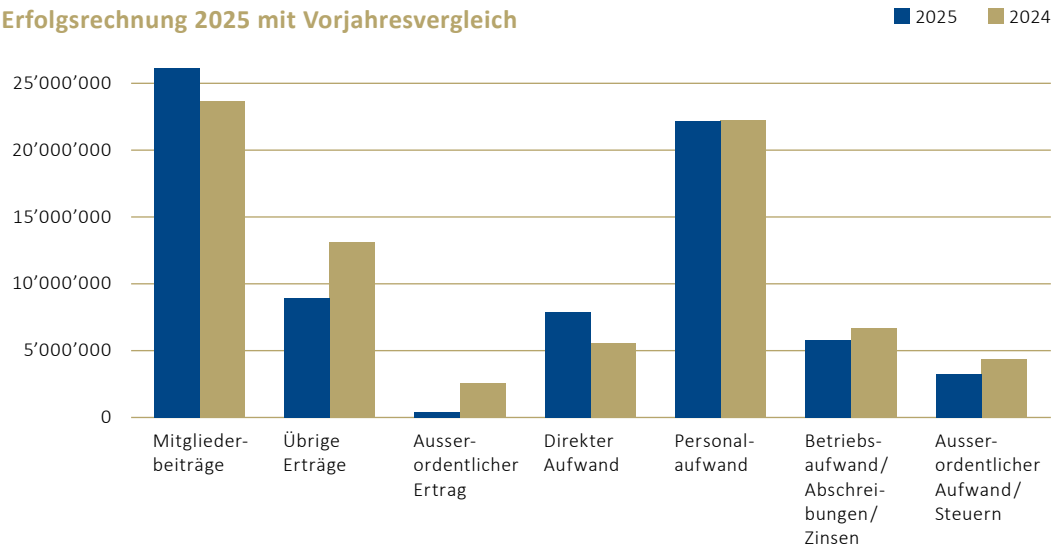
1) Erklärung zur Spalte «Budget 2025»: Die «Rückvergütung Mitgliederbeiträge bei/nach Titelerwerb» wurde bei den «Mitgliederbeiträgen» in Abzug gebracht. Somit stimmt das Total «Direkter Aufwand» wie dargestellt nicht. Das Budget wurde an der ÄK vom 06.11.25 in der hier gezeigten Darstellung verabschiedet.

in CHF	2025	Budget 2025	2024
Raumaufwand	-97'859.25	-98'500.00	-92'873.44
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz mobile Sachanlagen	-30'242.96	-30'050.00	-35'393.61
Fahrzeug- und Transportaufwand	-13'687.44	-11'250.00	-11'056.22
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren	-48'107.19	-49'079.00	-36'036.12
Energie- und Entsorgungsaufwand	-2'229.20	-1'500.00	-2'372.92
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-3'660'256.80	-3'952'592.00	-4'551'958.52
Werbeaufwand	-864'653.31	-1'851'952.00	-1'930'003.64
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-767'622.15	-1'143'493.00	-573'345.54
Total Übriger betrieblicher Aufwand	-5'484'658.30	-7'138'416.00	-7'233'040.01
Betriebliches Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	-455'232.08	175'176.00	1'803'322.19
Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens	-1'566'054.79	-370'000.00	-972'556.66
Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	-2'021'286.87	-194'824.00	830'765.53
Finanzaufwand	-476'189.75	-54'000.00	-500'246.62
Finanzertrag	1'711'739.54	272'900.00	2'077'828.45
Betriebliches Ergebnis vor Steuern	-785'737.08	24'076.00	2'408'347.36
Betrieblicher Nebenerfolg	-194'177.89 ^{2c}	-192'500.00	-212'337.49
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand	-2'900'000.00 ^{3a}	-60'000.00	-4'188'112.86
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	399'908.90 ^{3b}	870'000.00	2'513'849.60
Jahresergebnis vor Steuern	-3'480'006.07	641'576.00	521'746.61
Direkte Steuern	-102'522.35	-54'800.00	-11'923.37
JAHRESERGEBNIS	-3'582'528.42	586'776.00	509'823.24

Bilanz per 31. Dezember 2025 mit Vorjahresvergleich



Erfolgsrechnung 2025 mit Vorjahresvergleich



GELDFLUSSRECHNUNG

in CHF	2025	2024
Zahlungen von Kunden	35'859'884.97	36'512'462.25
Zahlungen an Lieferanten	-13'540'225.26	-11'760'791.87
Zahlungen an Personal	-17'157'136.53	-17'112'345.51
Zahlungen für Verwaltung	-5'622'348.08	-6'672'558.30
Zahlungen für übriger Aufwand	-188'130.43	-189'733.46
Zahlungen div. Kosten	-535'549.46	-79'280.38
Zahlungen für Bankzinsen, Dividenden und Wertschriften	1'215'000.20	1'569'569.27
Zahlungen übrige Einnahmen	7'644.59	177'519.35
Total Veränderung aus Betriebstätigkeit	39'140.00	2'444'841.35
Investitionen Sachanlagen	-114'741.31	-39'104.94
Investitionen/Desinvestitionen Finanzanlagen inkl. kurzfristige Wertschriften	774'189.24	153'384.63
Kauf Liegenschaften	-67'825.95	-2'259.30
Kauf Beteiligungen	-60'000.00	-90'000.00
Total Veränderung aus Investitionstätigkeit	531'621.98	22'020.39
Erhöhung Hypothek	0.00	0.00
Total Veränderung aus Finanzierungstätigkeit	0.00	0.00
Veränderung der flüssigen Mittel	570'761.98	2'466'861.74
Nachweis		
Bestand Flüssige Mittel zu Periodenbeginn	9'964'154.39	7'497'292.65
Veränderung Flüssige Mittel	570'761.98	2'466'861.74
Bestand Flüssige Mittel am Periodenende	10'534'916.37	9'964'154.39

FMH-GESCHÄFTSBERICHT 2025

**ANHANG
DER JAHRES-
RECHNUNG
2025**

ANHANG 2025

1. ANGABEN ÜBER DIE IN DER JAHRESRECHNUNG ANGEWANDTEN GRUNDSÄTZE

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt. Die Bewertung der Wertschriften im Umlauf- und Anlagevermögen wird gem. Art. 960b Obligationenrecht zum Kurs- oder Marktpreis bewertet.

Die Rechnungslegung erfordert vom Zentralvorstand Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Zentralvorstand entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle des Vereins können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

in CHF

31.12.2025

31.12.2024

2. ANGABEN, AUFSCHLÜSSELUNGEN UND ERLÄUTERUNGEN ZU POSITIONEN DER BILANZ UND DER ERFOLGSRECHNUNG

a) Sachanlagen

Liegenschaft Elfenstrasse 18	3'710'000.00	4'050'000.00
Aktivierung Baukosten Gesamtanierung Elfenstrasse 18	5'342'373.00	5'342'373.00
Mobiliar und Einrichtungen	1.00	1.00
Neumöblierung Elfenstrasse 18 nach Sanierung	1.25	2.50
Büromaschinen, Informatik	0.40	0.40
Feste Einrichtungen Standort Olten	1.00	0.00
Total	9'052'376.65	9'392'376.90

b) Rückstellungen

Überzeit/Ferien	961'585.89	1'031'273.50
Austritts-/Wiedereinstiegsunterstützung	143'160.40	354'069.05
Finanzierung von Projekten für Mitglieder	230'859.71	388'364.39
Zentraler Projektpool	19'014'307.09	16'337'198.58
Rückstellungen Kommunikationskampagne 2024–2025	1'052'837.08	286'171.19
Projekte SIWF	2'800'000.00	3'500'000.00
Total	24'202'750.17	21'897'076.71

c) Betrieblicher Nebenerfolg

Mietzinseinnahmen	26'539.77	31'565.88
Übriger Aufwand Liegenschaft	-220'717.66	-243'903.37
Total	-194'177.89	-212'337.49

in CHF	2025	2024
3. ERLÄUTERUNGEN ZU AUSSERORDENTLICHEN, EINMALIGEN ODER PERIODENFREMDEN POSITIONEN DER ERFOLGSRECHNUNG		
a) Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand		
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	188'112.86
Rückstellung Zentraler Projektpool	2'900'000.00	4'000'000.00
Total	2'900'000.00	4'188'112.86
b) Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag		
Auflösung Rückstellungen Finanzierung von Projekten für Mitglieder	157'504.68	144'660.45
Auflösung Rückstellungen Zentraler Projektpool	236'314.49	2'153'061.47
Gewinne aus Verkäufen von Betriebseinrichtungen	1'850.14	0.00
Helsana Überschussbeteiligung 2021-2023	0.00	39'878.33
Schadenersatzleistung Zürich Versicherung	3'070.80	0.00
Auflösung Verein, Überweisung Restsaldo an FMH	1'168.79	0.00
Liquidation ats-tms AG (Kaptialeinlage / Erlös Pensionskasse) per 02.10.24	0.00	51'249.35
Verkauf von 125 Namenaktien von HIN AG an Schweiz. Apothekerverband (Pharmasuisse), Beteiligung der FMH an HIN AG per 31.12.23 auf CHF 1.00 wertberichtigt.	0.00	125'000.00
Total	399'908.90	2'513'849.60

4. BETEILIGUNGEN

Firma / Rechtsform	31.12.2025		31.12.2024	
	Grundkapital in CHF 1'000	Anteil in %	Grundkapital in CHF 1'000	Anteil in %
Health Info Net AG, Wallisellen	3'000	53.50	3'000	53.50
NewIndex AG, Olten	620	8.00	620	8.00
SwissDRG AG, Bern	100	16.00	100	16.00
AD Swiss Net AG, Urdorf	400	9.46	400	9.46
OAAT Organisation ambulante Arzttarife AG, Bern	100	25.00	100	25.00

Bei den Beteiligungen sind der Stimmanteil und der Kapitalanteil identisch.

in CHF	31.12.2025	31.12.2024
5. FORDERUNGEN UND VERBINDLICHKEITEN GEGENÜBER DRITTEN UND NAHESTEHENDEN PARTEIEN		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
Dritte	1'951'296.13	1'238'036.20
Unternehmen, an denen direkt oder indirekt eine Beteiligung besteht	33.25	4'697.75
Total	1'951'329.38	1'242'733.95
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
Dritte	1'027'720.10	896'235.87
Unternehmen, an denen direkt oder indirekt eine Beteiligung besteht	922'494.39	164'829.95
Total	1'950'214.49	1'061'065.82
6. BELASTUNG VON AKTIVEN ZUR SICHERUNG EIGENER VERPFLICHTUNGEN SOWIE AKTIVEN UNTER EIGENTUMSVORBEHALT		
Liegenschaft inkl. Aktivierung Baukosten (Buchwert per 31.12.25)	9'052'373.00	9'392'373.00
Total Schuldbriefe	5'190'000.00	5'190'000.00
7. FÄLLIGKEIT LANGFRISTIG VERZINSLICHE VERBINDLICHKEITEN		
UBS Festkredit (Hypothek): Fälligkeit innerhalb von 1 bis 5 Jahren	0.00	0.00
UBS Festkredit (Hypothek): Fälligkeit nach 5 Jahren	3'000'000.00	3'000'000.00
Total langfristig verzinsliche Verbindlichkeiten	3'000'000.00	3'000'000.00
8. NETTOAUFLÖSUNG STILLER RESERVEN		
Wesentliche Nettoauflösung stiller Reserven	keine	keine
9. WESENTLICHE EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG		
Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Zentralvorstand am 4. März 2026 sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2025 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.		
10. HONORAR DER REVISIONSSTELLE		
Revisionsdienstleistungen (inkl. Prüfung Konzernrechnung)	29'729.00	33'405.00
11. ANZAHL MITARBEITENDE		
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	114	109

GEWINNVERWENDUNGSVORSCHLAG

in CHF	31.12.2025	31.12.2024
KAPITAL FMH		
Eigenkapital der FMH 1. Januar	10'859'660.72	10'571'589.18
Zuweisung Gewinn/Verlust (-)	262'827.70	288'071.54
Total	11'122'488.42	10'859'660.72
RESERVEN FÜR SIWF		
Bestand 1. Januar	9'055'952.34	8'834'200.64
Zuweisung Gewinn/Verlust (-)	-3'845'356.12	221'751.70
Total	5'210'596.22	9'055'952.34
VERWENDUNG DES JAHRESERGEBNISSES		
Zuweisung an das Kapital (Ergebnis FMH)	262'827.70	288'071.54
Zuweisung an die Reserven SIWF (Ergebnis SIWF)	-3'845'356.12	221'751.70
Total	-3'582'528.42	509'823.24
in CHF	01.01.2026	01.01.2025
VERMÖGENSSTAND (NACH GEWINN- BZW. VERLUSTZUWEISUNG)		
FMH	11'122'488.42	10'859'660.72
SIWF	5'210'596.22	9'055'952.34