

RAPPORT DE GESTION 2025 DE LA FMH

**COMPTES
ANNUELS
2025**

BILAN AU 31.12.2025

en CHF	31.12.2025	31.12.2024
ACTIFS		
Actifs circulants		
Trésorerie	10'534'916.37	9'964'154.39
Titres	9'900'920.53	11'900'931.50
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	1'951'329.38 ⁵	1'242'733.95
Autres créances à court terme	145'527.80	191'699.27
Actifs de régularisation	437'042.72	281'253.52
Total des actifs circulants	22'969'736.80	23'580'772.63
en % de la somme inscrite au bilan	47.3%	48.7%
Actifs immobilisés		
Immobilisations financières	16'478'258.30	15'252'436.57
Participations	72'005.00 ⁴	212'005.00
Immobilisations corporelles	9'052'376.65 ^{2a}	9'392'376.90
Total des actifs immobilisés	25'602'639.95	24'856'818.47
en % de la somme inscrite au bilan	52.7%	51.3%
TOTAL DES ACTIFS	48'572'376.75	48'437'591.10

en CHF	31.12.2025	31.12.2024
PASSIFS		
Fonds étrangers à court terme		
Dettes résultant d'achats et de prestations de services	1'950'214.49 ⁵	1'061'065.82
Autres dettes à court terme	444'974.50	385'519.15
Passifs de régularisation	2'641'352.95	2'178'316.36
Total des fonds étrangers à court terme	5'036'541.94	3'624'901.33
en % de la somme inscrite au bilan	10.4%	7.5%
Fonds étrangers à long terme		
Dettes à long terme portant intérêt	3'000'000.00	3'000'000.00
Provisions	24'202'750.17 ^{2b}	21'897'076.71
Total des fonds étrangers à long terme	27'202'750.17	24'897'076.71
en % de la somme inscrite au bilan	56.0%	51.4%
Total des fonds étrangers	32'239'292.11	28'521'978.04
en % de la somme inscrite au bilan	66.4%	58.9%
Fonds propres		
Capital	10'859'660.72	10'571'589.18
Réserves pour l'ISFM	9'055'952.34	8'834'200.64
Résultat d'exploitation	-3'582'528.42	509'823.24
Total des fonds propres	16'333'084.64	19'915'613.06
en % de la somme inscrite au bilan	33.6%	41.1%
TOTAL DES PASSIFS	48'572'376.75	48'437'591.10

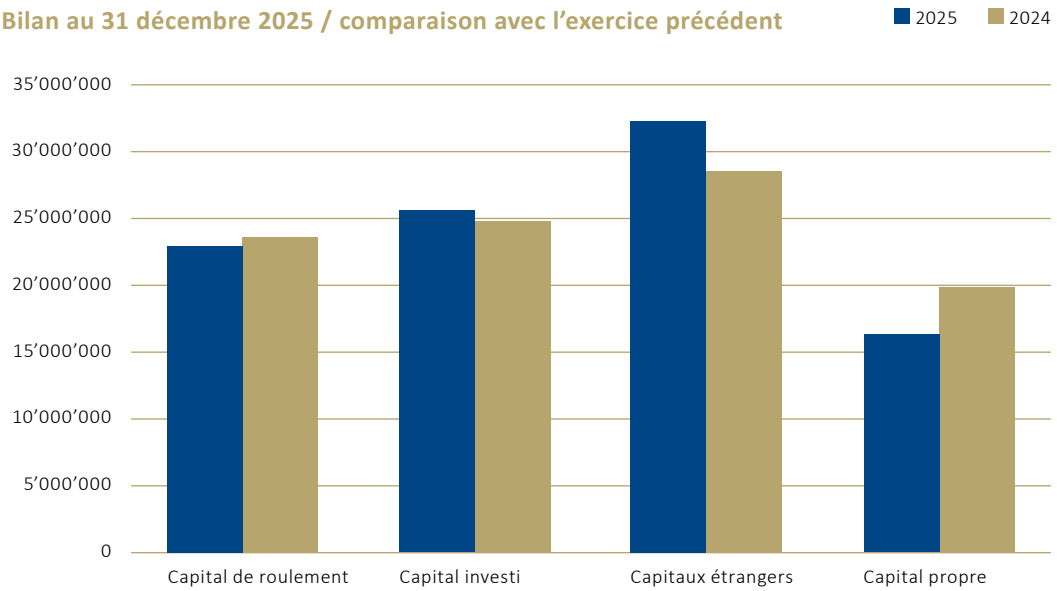
COMPTE D'EXPLOITATION 1.1. – 31.12.2025

en CHF	2025	Budget 2025	2024
Cotisations de membres	26'039'281.31	24'416'500.00	23'670'151.48
Recettes pour prestations	8'669'408.45	13'023'860.00	12'850'804.56
Recettes résultant de projets	286'002.85	473'000.00	299'847.45
Diminution des produits	45.95	-100'050.00	-70'948.46
Total des produits	34'994'738.56	37'813'310.00	36'749'855.03
Restitutions de cotisations de membres au moment / après obtention du titre	-426'137.55	-743'500.00 ¹⁾	-670'985.55
Charges directes pour prestations	-5'890'869.21	-6'117'374.00	-2'923'964.35
Contributions et cotisations de soutien	-1'334'548.54	-1'877'363.00	-1'277'924.08
Charges relatives à des projets	-177'684.04	-80'000.00	-661'621.87
Diminution des charges	188.11	200.00	127.07
Total des charges directes	-7'829'051.23	-8'074'537.00	-5'534'368.78
Résultat brut après charges pour prestations fournies	27'165'687.33	29'738'773.00	31'215'486.25
en % des produits	77.6%	78.6%	84.9%
Salaires et traitements	-17'876'648.47	-18'172'019.00	-17'960'554.61
Charges sociales	-3'222'944.97	-3'194'548.00	-3'138'278.69
Autres charges de personnel	-850'848.50	-843'606.00	-753'257.48
Prestations de la part de tiers	-185'819.17	-215'008.00	-327'033.27
Total des charges de personnel	-22'136'261.11	-22'425'181.00	-22'179'124.05
Résultat brut après charges de personnel	5'029'426.22	7'313'592.00	9'036'362.20
en % des produits	14.4%	19.3%	24.6%

1) Explication concernant la colonne « Budget 2025 » : les « restitutions de cotisations de membres au moment / après obtention du titre » ont été déduites des « cotisations de membres ». Par conséquent, le « total des charges directes » tel qu'il est présenté ne correspond pas. Le budget a été adopté par la Chambre médicale du 6 novembre 2025 sous la forme présentée ici.

en CHF	2025	Budget 2025	2024
Charges de locaux	-97'859.25	-98'500.00	-92'873.44
Entretien, réparations, remplacements	-30'242.96	-30'050.00	-35'393.61
Charges de véhicules et de transport	-13'687.44	-11'250.00	-11'056.22
Assurances-choses, droits, taxes	-48'107.19	-49'079.00	-36'036.12
Charges d'énergie et d'évacuation des déchets	-2'229.20	-1'500.00	-2'372.92
Charges d'administration et d'informatique	-3'660'256.80	-3'952'592.00	-4'551'958.52
Charges de publicité	-864'653.31	-1'851'952.00	-1'930'003.64
Autres charges d'exploitation	-767'622.15	-1'143'493.00	-573'345.54
Total des autres charges d'exploitation	-5'484'658.30	-7'138'416.00	-7'233'040.01
Résultat d'exploitation avant amortissements, résultat financier et impôts (EBITDA)	-455'232.08	175'176.00	1'803'322.19
Amortissements des postes sur immobilisations corporelles	-1'566'054.79	-370'000.00	-972'556.66
Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts (EBIT)	-2'021'286.87	-194'824.00	830'765.53
Charges financières	-476'189.75	-54'000.00	-500'246.62
Produits financiers	1'711'739.54	272'900.00	2'077'828.45
Résultat d'exploitation avant impôts	-785'737.08	24'076.00	2'408'347.36
Résultat des activités annexes d'exploitation	-194'177.89 ^{2c}	-192'500.00	-212'337.49
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-2'900'000.00 ^{3a}	-60'000.00	-4'188'112.86
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	399'908.90 ^{3b}	870'000.00	2'513'849.60
Bénéfice ou perte de l'exercice avant impôts	-3'480'006.07	641'576.00	521'746.61
Impôts directs	-102'522.35	-54'800.00	-11'923.37
BÉNÉFICE OU PERTE DE L'EXERCICE	-3'582'528.42	586'776.00	509'823.24

Bilan au 31 décembre 2025 / comparaison avec l'exercice précédent



Compte d'exploitation 2025 / comparaison avec l'exercice précédent

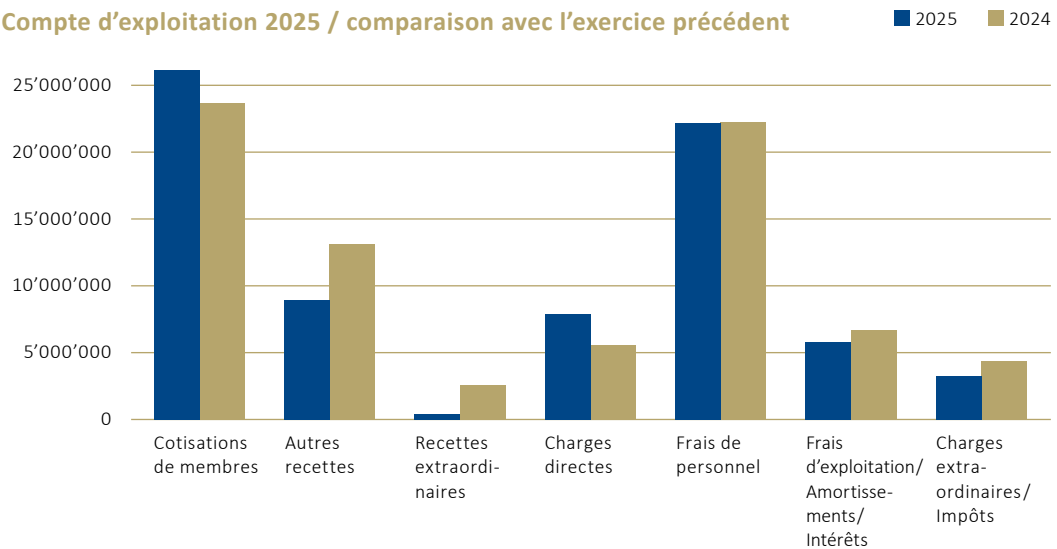


TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

en CHF	2025	2024
Paiements effectués par des clients	35'859'884.97	36'512'462.25
Versements aux fournisseurs	-13'540'225.26	-11'760'791.87
Versements au personnel	-17'157'136.53	-17'112'345.51
Versements pour des activités administratives	-5'622'348.08	-6'672'558.30
Versements pour d'autres charges	-188'130.43	-189'733.46
Versements pour dépenses diverses	-535'549.46	-79'280.38
Versements pour intérêts bancaires, dividendes et titres	1'215'000.20	1'569'569.27
Autres produits payés	7'644.59	177'519.35
Total des produits/charges de l'activité d'exploitation	39'140.00	2'444'841.35
Achat d'immobilisations corporelles	-114'741.31	-39'104.94
Investissements / désinvestissements immobilisations financières y c. titres à court terme	774'189.24	153'384.63
Achat de biens immobiliers	-67'825.95	-2'259.30
Achat de participations	-60'000.00	-90'000.00
Total des produits/charges de l'activité d'exploitation	531'621.98	22'020.39
Augmentation de l'hypothèque	0.00	0.00
Total de la variation de l'activité de financement	0.00	0.00
Variation de la trésorerie	570'761.98	2'466'861.74
Justification		
Trésorerie en début d'exercice	9'964'154.39	7'497'292.65
Variation de la trésorerie	570'761.98	2'466'861.74
Trésorerie en fin d'exercice	10'534'916.37	9'964'154.39

RAPPORT DE GESTION 2025 DE LA FMH

**ANNEXE
AUX COMPTES
ANNUELS
2025**

ANNEXE 2025

1. INFORMATIONS SUR LES PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUÉS

Les comptes annuels ont été établis conformément aux directives de la loi suisse, en particulier de l'article sur la tenue de la comptabilité commerciale et la présentation des comptes du Code des obligations (art. 957 à 962). Les titres des actifs circulants et des actifs immobilisés sont évalués au cours du jour ou au prix courant conformément à l'art. 960b du Code des obligations.

La présentation des comptes exige du Comité central des évaluations et appréciations susceptibles d'influencer le montant des fonds, des dettes et des dettes éventuelles mais aussi des charges et des produits de l'exercice lors de l'inscription au bilan. De ce fait, le Comité central décide à chaque fois selon sa libre appréciation de l'utilisation des marges de manœuvre légales à sa disposition pour les évaluations et inscriptions au bilan. Pour le bien de l'entreprise, il lui est donc possible de procéder, en respectant le principe de précaution, à des amortissements, ajustements de valeurs et provisions dépassant l'ampleur nécessaire à la bonne marche de l'entreprise.

en CHF

	31.12.2025	31.12.2024
--	-------------------	------------

2. INFORMATIONS, STRUCTURE DÉTAILLÉE ET COMMENTAIRES CONCERNANT CERTAINS POSTES DU BILAN ET LE COMPTE DE RÉSULTAT

a) Immobilisations corporelles

Immeuble Elfenstrasse 18	3'710'000.00	4'050'000.00
Activation coûts de construction rénovation générale Elfenstrasse 18	5'342'373.00	5'342'373.00
Mobilier et équipements	1.00	1.00
Nouveau mobilier après rénovation de l'Elfenstrasse 18	1.25	2.50
Machines de bureau, informatique	0.40	0.40
Installations fixes, Olten	1.00	0.00
Total	9'052'376.65	9'392'376.90

b) Provisions

Heures supplémentaires / Vacances	961'585.89	1'031'273.50
Indemnités de départ / de réinsertion	143'160.40	354'069.05
Financement de projets pour les membres	230'859.71	388'364.39
Pool de projets central	19'014'307.09	16'337'198.58
Campagne de communication 2023-2025	1'052'837.08	286'171.19
Projets ISFM	2'800'000.00	3'500'000.00
Total	24'202'750.17	21'897'076.71

c) Résultat des activités annexes d'exploitation

Loyers encaissés	26'539.77	31'565.88
Autres charges de l'immeuble	-220'717.66	-243'903.37
Total	-194'177.89	-212'337.49

en CHF	2025	2024
--------	-------------	------

3. EXPLICATIONS CONCERNANT LES POSTES EXCEPTIONNELS, UNIQUES OU HORS PÉRIODE DU COMPTE DE RÉSULTAT

a) Charges exceptionnelles, uniques ou hors période

Charges exceptionnelles	0.00	188'112.86
Provision pool de projets central	2'900'000.00	4'000'000.00
Total	2'900'000.00	4'188'112.86

b) Produits exceptionnels, uniques ou hors période

Dissolution de provisions financement de projets pour les membres	157'504.68	144'660.45
Dissolution de provisions pool de projets central	236'314.49	2'153'061.47
Bénéfices issus de la vente d'équipements	1'850.14	0.00
Helsana participation aux excédents 2021-2023	0.00	39'878.33
Indemnisation, Zurich Assurance	3'070.80	0.00
Dissolution de l'association, transfert du solde restant à la FMH	1'168.79	0.00
Liquidation ats-tms SA (apport en capital / produit caisse de pension) au 2.10.2024	0.00	51'249.35
Achat de 125 actions nominatives de HIN SA à la Société suisse des pharmaciens (pharmaSuisse), participation de la FMH à HIN SA au 31.12.23 réévaluée à 1.00 CHF.	0.00	125'000.00
Total	399'908.90	2'513'849.60

4. PARTICIPATIONS

Société / Forme juridique	31.12.2025		31.12.2024	
	Capital initial en CHF 1'000	Participation en %	Capital initial en CHF 1'000	Participation en %
Health Info Net SA, Wallisellen	3'000	53.50	3'000	53.50
NewIndex SA, Olten	620	8.00	620	8.00
SwissDRG SA, Berne	100	16.00	100	16.00
AD Swiss Net AG, Wallisellen	400	9.46	400	9.46
OTMA Organisation tarifs médicaux ambulatoires SA, Berne	100	25.00	100	25.00

Pour les participations, le nombre de voix et la part au capital sont identiques.

en CHF	31.12.2025	31.12.2024
--------	-------------------	------------

5. CRÉANCES ET DETTES ENVERS DES TIERS ET ORGANISATIONS PROCHES

Créances résultant de livraisons et de prestations de services

Tiers	1'951'296.13	1'238'036.20
Entreprises avec une participation directe ou indirecte	33.25	4'697.75
Total	1'951'329.38	1'242'733.95

Dettes résultant d'achats et de prestations de services

Tiers	1'027'720.10	896'235.87
Entreprises avec une participation directe ou indirecte	922'494.39	164'829.95
Total	1'950'214.49	1'061'065.82

6. CHARGE D'ACTIFS POUR LA GARANTIE DES ENGAGEMENTS PROPRES ET D'ACTIFS SOUS RÉSERVE DE PROPRIÉTÉ

Immeuble y c. activation des coûts de construction (valeur comptable au 31.12.25)

	9'052'373.00	9'392'373.00
--	---------------------	---------------------

Total Cédules hypothécaires

	5'190'000.00	5'190'000.00
--	---------------------	---------------------

7. ÉCHÉANCE DES DETTES À LONG TERME PORTANT INTÉRÊTS

Crédit à taux fixe UBS (hypothèque): échéance de 1 à 5 ans	0.00	0.00
Crédit à taux fixe UBS (hypothèque): échéance après 5 ans	3'000'000.00	3'000'000.00
Total dettes à long terme portant intérêts	3'000'000.00	3'000'000.00

8. DISSOLUTION NETTE DE RÉSERVES LATENTES

Dissolution nette importante de réserves latentes	keine	keine
---	-------	-------

9. ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS APRÈS LA DATE DE CLÔTURE DU BILAN

Après la date de clôture du bilan et jusqu'à l'approbation des comptes annuels par le Comité central le 4 mars 2026, aucun événement important n'est survenu qui pourrait fausser l'exactitude des comptes annuels 2025 et qui devrait être explicitement mentionné.

10. HONORAIRES DE L'ORGANE DE RÉVISION

Prestations de révision (y c. examen comptes consolidés)	29'729.00	33'405.00
--	-----------	-----------

11. NOMBRE DE COLLABORATEURS

Nombre de postes à plein temps en moyenne annuelle	114	109
--	-----	-----

PROPOSITION D'UTILISATION DU BÉNÉFICE

en CHF	31.12.2025	31.12.2024
CAPITAL DE LA FMH		
Fonds propres de la FMH au 1 ^{er} janvier	10'859'660.72	10'571'589.18
Attribution du bénéfice / de la perte (-)	262'827.70	288'071.54
Total	11'122'488.42	10'859'660.72
RÉSERVES POUR L'ISFM		
Situation au 1 ^{er} janvier	9'055'952.34	8'834'200.64
Attribution du bénéfice / de la perte (-)	-3'845'356.12	221'751.70
Total	5'210'596.22	9'055'952.34
UTILISATION DU BÉNÉFICE		
Attribution au capital (résultat FMH)	262'827.70	288'071.54
Attribution aux réserves ISFM (résultat ISFM)	-3'845'356.12	221'751.70
Total	-3'582'528.42	509'823.24
en CHF	01.01.2026	01.01.2025
FORTUNE (APRÈS ATTRIBUTION DU BÉNÉFICE / DE LA PERTE)		
FMH	11'122'488.42	10'859'660.72
ISFM	5'210'596.22	9'055'952.34